

**МОДУЛЬНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ
«БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО»**

| № | РАЗДЕЛЫ / ТЕМЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ | ПЕРИОД РЕАЛИЗАЦИИ | КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ | |
|---|--|-------------------|------------------|----------|
| | | | ТЕОРИЯ | ПРАКТИКА |
| 1 | Концепция и развитие бережливого производства Возникновение и эволюция «бережливого производства». Современные тенденции развития и трансформации бережливого производства в сфере услуг. Бережливое производство в образовании. | Февраль 2022 | 1 | 1 |
| 2 | Основные задачи и результаты бережливого производства Цели и задачи бережливого производства, его ключевые составляющие, направления совершенствования. Клиентоориентированность. Внутренние и внешние клиенты. | | 1 | 1 |
| 3 | Процессная модель организации Отличия организационной структуры от процессной модели организации. Структура организации согласно процессному подходу. Классификация процессов. Технология анализа процессов. Описание процесса. Элементы процесса. Принципы управления процессами. | | 1 | 1 |
| 5 | Ценности и потери в деятельности организации Виды потерь в обслуживающих и административных процессах, их классификация: перепроизводство, излишняя транспортировка, ожидание, запасы, излишняя обработка, дефекты (брак), излишние движения (персонала), невостребованный потенциал работников. | Март 2022 | 1 | 1 |
| 6 | Поток создания ценности (понятие, непрерывность) Структура потока и методы ее анализа. Элементы цепочки создания ценности и алгоритм ее совершенствования. Поток единичных изделий. Непрерывность потока. | Апрель 2022 | 1 | 1 |
| 7 | Картирование и моделирование потока создания ценности Технологические процессы и бизнес-процессы. Описание бизнес-процессов и виды нотаций. Жизненный цикл процесса. Картирование потока создания ценности. Методики | | 1 | 1 |

| | | | | |
|----|---|---------------|---|---|
| | VSM и MAKIGAMI. Хронометраж, диаграмма «спагетти», оценка эргономики. Направления совершенствования потока создания ценности с целью повышения его экономической эффективности. | | | |
| 8 | Методы анализа и решения проблем Формулировка проблем в бережливом производстве. Описание контекста проблемы. Оценка текущего состояния процесса и степени влияния проблемы на его эффективность. Формулировка целевого состояния проблемы. Стоимость проблем. Структурированное решение проблем. Методы выявления и анализа проблем. Поиск корневых причин проблемы. Диаграмма Исикавы, 5 почему, карта решения проблем АЗ. Методы и техники поиска решений. Контрмеры и эксперименты в решении проблем. Проверка результатов решения проблем. | Май 2022 | 1 | 1 |
| 9 | Система организации рабочего места 5S в сфере услуг Назначение системы 5S. Этапы системы 5S. 5S в виртуальном пространстве. Управление рабочим временем. Эффективность системы 5S. Влияние внедрения системы 5S на общую вовлеченность персонала в систему непрерывных улучшений. | Июнь 2022 | 1 | 1 |
| 10 | Визуальное управление и контроль Сущность и назначение визуализации. Эффективность визуализации в управлении организацией. Методы визуализации, основные техники и приемы. Цветовое восприятие. Таблички, указатели. Сигнальная разметка и зонирование. Бамперы безопасности. Визуализация хранения. Визуализация выполнения операций. Визуализация управления процессами. | Сентябрь 2022 | 1 | 1 |
| 11 | Быстрая переналадка оборудования (SMED) и всеобщее обслуживание оборудования (TPM) Возникновения TPM. Цель и концепция TPM. Методика внедрения TPM. OEE – коэффициент загрузки оборудования. 8 принципов TPM. 7 шагов самостоятельного обслуживания. Алгоритм внедрения TPM. Сущность и назначение SMED. Работа с операциями в SMED. Этапы реализации SMED. | Октябрь 2022 | 1 | 1 |
| 12 | Стандартизация и встроенный контроль качества в образовании Стандарты в образовании. Стандартные операционные процедуры. Область применения стандартизации. Задачи и преимущества стандартизации. Система встраивания контроля | Ноябрь 2022 | 1 | 1 |

| | | | | |
|----|---|--------------|-----------|-----------|
| | качества в процесс. Требования к процессу встраивания качества. Пока-йокэ – инструмент предотвращения дефектов в процессах. | | | |
| 13 | KAIZEN-планирование Непрерывное совершенствование (KAIZEN). Целеполагание, приоритизация и фильтрация задач. Тайм-менеджмент. Составление годового, месячного и ежедневного плана. Цифровой инструментарий в планировании. | Декабрь 2022 | 1 | 1 |
| 14 | Тайм-менеджмент Аудит собственного времени. Выявление поглотителей времени. Методики и подходы к повышению эффективности использования рабочего времени. | Январь 2023 | 1 | 1 |
| 15 | Система непрерывного обучения на рабочих местах и формирования системы наставничества Эффективные технологии обучения на рабочем месте. Цели и задачи обучения на рабочем месте. Методология и формат проведения обучения. TWI. | Февраль 2023 | 1 | 1 |
| 16 | Оценка готовности персонала и организации к изменениям Понятие организационных изменений. Методика оценки готовности предприятия к изменениям. Методика оценки готовности персонала к изменениям. Алгоритмы изменений при внедрении бережливого производства на предприятии. | Март 2023 | 1 | 1 |
| 17 | Преодоление сопротивления изменениям Сопротивление изменениям: понятие, уровни, формы, причины. Типы работников по отношению к изменениям и способы и приемы управления ими. Типы работников по установкам по отношению к изменениям. Способы устранения или уменьшения сопротивления изменениям со стороны работников. | | 1 | 1 |
| | Итого | | 16 | 16 |